

“Wij hebben er ons in vastgebe-

Kloosterman BV, Kapelle

Nog maar een paar jaar aan het roer en volop aan het ondernemen. Carlo en Jan-Kees Kloosterman houden op eigen wijze het spreekwoordelijke hoofd boven water door te blijven zoeken naar nieuwe werkwijzen en methodes. Met succes.



Rustig, gedegen en met respect. Waarden die ze bij Kloosterman huldigen. Dat betekent allereerst dat het er in Kapelle saai aan toe gaat of dat de jonge ondernemers gezapig achterover leunen. De vierde generatie Kloosterman trad in 2000 aan. Jan-Kees (33) en Carlo (34) - zonen van respectievelijk Jan en Adrie - werkten eerst vijf jaar met hun vaders in het familiebedrijf voordat ze in 2005 de aandelen overnamen. De derde generatie nam geen afscheid, want Adrie verzorgt de planning en doet dat tegenwoordig op de computer. Jan is actief in de werkplaats en springt bij in het transport. De neven Carlo en Jan-Kees hebben de taken ook helder verdeeld. Jan-Kees is verantwoordelijk voor de inkoop, het materieelbeheer en het onderhoud, terwijl Carlo werken aanneemt, calculeert, de werkvoorbereiding doet en het contact met de klanten heeft.

Synergie en schaalvergroting

Een van de eerste 'wapenfeiten' van de vierde generatie was de overname van collega-concurrent Boonman in Nieuwddorp in 2008. "Bij Kloosterman voert GWW-werk de boventoon en was agrarisch loonwerk een bescheiden activiteit geworden", vertelt Carlo. "Bij Boonman stond agrarisch loonwerk voorop, maar dat bedrijf had in en om het Sloegebied ook een mooie lijst klanten voor infra- en cultuurwerk: de zeehaven, overheden en aannemers."

Dus werd Boonman overgenomen en omgedoopt in Kloosterman. Het bedrijf is nog altijd gevestigd in Nieuwddorp, waar ook de meeste seizoensmachines staan. Het onderhoud gebeurt meest in Kapelle, omdat daar de werkplaats beter voor ingericht is. "Boonman bracht ons synergie en schaalvergroting in de tarwe en de suikerbieten, want dat was nodig om daarin rendabel te kunnen blijven opereren."

Met de overname groeide Kloosterman naar momenteel 38 vaste medewerkers en een vijftal zzp'ers. Met het agrarische werk bestrijkt Kloosterman geheel Zuid-Beveland. Een groot gebied met veel klanten, noodzakelijk om te komen tot een goede bezetting voor de bietenrooiers en de maaidorsers. Carlo en Jan-Kees hebben met hun achtergrond weliswaar meer affiniteit met grondverzet en infrawerk, maar ze zien het agrarisch loonwerk als een belangrijke pijler. Intensief in de oogstperiodes om alles geregeld te krijgen en de machines op de juiste plaats inzetbaar te maken, maar ook weer ontspannend omdat je met natuur bezig bent. Beide activiteiten gaan prima samen, omdat de machinisten erg goed uitwisselbaar zijn. Zo rijdt één van de monteurs op de bietenrooier. Overigens vergeten we bijna de verhuur en het

transport van rijplaten, bijna een kwart van de omzet. Dagelijks worden voor een opdrachtgever als Aarnoudse Verhuur in Krabbendijke zo'n 350 stalen rijplaten, draglineschotten, en bouwhekken verplaatst en opgebouwd in de zuidelijke provincies, Zuid-Holland en België. De medewerkers maken vaak lange dagen. Voor dit specifieke werk is geïnvesteerd in vrachtauto's die vanaf de autolaadkraan bestuurd en verreden kunnen worden.

Ondanks de crisis ondervindt Kloosterman weinig tegenwind. "In de periode voor 2008 hadden we veel inhuurkosten en daarom hebben we besloten om te groeien en meer mensen in dienst te nemen. Maar we zijn harder gegaan dan verwacht en we huren momenteel nog steeds mensen in."

Kloosterman werkt onder andere veel in onderaanneming voor een aantal grote GWW-aannemers die in Zuidwest-Nederland dijkenwerk aannemen en uitvoeren in opdracht van Rijkswaterstaat en het projectbureau Zee-weringen. "Er is veel te doen in dijkenwerk en omdat we al jaren netjes werk leveren voor de aannemers worden we vaak weer uitgenodigd", zegt Carlo. Jan-Kees vult aan: "Het zwaartepunt ligt toch op dijkenwerk, grondverzet en de wegenbouw. Bouwputjes doen we eigenlijk weinig, maar bedrijfsterreinen weer wel."

"We willen vooruit"

Kloosterman is een van de eerste bedrijven die 3D-GPS-systemen heeft omarmd en er volop mee werkt. In 2008 kwam het eerste systeem, al snel volgde een tweede en werden er nog twee graafmachines opgebouwd. Inmiddels zijn er nog twee systemen bijgekocht. "Ik zou het ook op de mobiele kranen willen hebben", vertelt Jan Kees. "Dankzij GPS kunnen we scherper calculeren en meer werk binnenhalen", zegt Carlo. "Inmiddels hebben we ook een basisstation en een rover. Nu laten we nog 3D-tekeningen maken uit Autocad, maar er komt een moment dat we dat zelf gaan doen", aldus Jan-Kees. En dan schetsen de mannen een werk waarbij fietspaden langs dijken worden aangelegd. "Je moet er niet aan denken om daar telkens piketpalen te moeten zetten." Opdrachtgevers eisen toch dat onderaannemers met 3D-GPS-systemen gaan werken? "We voelen ons niet gedwongen. We willen en moeten zelf vooruit, ook in andere projecten, en vaak moeten we daar de opdrachtgevers nog overtuigen. Dan rekenen we voor wat ze besparen en vaak krijgen we dan het werk."

Carlo en Jan-Kees maken tussentijds wel een kritische opmerking naar de leverancier van hun systemen: "Je moet zelf wel erg veel

Honderd jaar

De overname in 2005 door de vierde generatie Kloosterman is in de ogen van Carlo en Jan-Kees een logische stap. "We voelden en voelen ons als volgende generatie niet verplicht en we kunnen het ook goed met elkaar vinden", zegt Jan-Kees. In 2015 hoopt Kloosterman het honderdjarig bedrijfsjubileum te vieren. "Misschien zijn we wel het oudste cumelabedrijf in Zeeland", meent Carlo. "We zijn overigens ook al heel lang lid van de Boval en nu van CUMELA."



uitvinden", zeggen ze. Maar dan relativerend: "Het voordeel is wel dat je de materie snel beheerst..." Nog zo'n activiteit waarmee de vierde generatie Kloosterman succesvol aan de weg timmert, is de wegverbredingsmachine. Een ontwikkelingsproces dat nog in volle gang is. Wat drie jaar geleden begon met een omgebouwde asfaltafwerkmaschine op rupsen wordt voortgezet met een speciale machine die Kloosterman na twee jaar intensief speuren via Duitsland uit Amerika heeft gehaald. Een zelfrijder op banden met een 2,5-kuubs hopper waarin het materiaal - zand, kleiachtig materiaal en/of grind - wordt gestort uit de vrachtwagen. Onder de trechtervormige hopper loopt een transportband die het materiaal zijwaarts uitwerpt tegen een glijplaat met beweegbare deur. Met die glijplaat stel je de breedte in en de deur houdt het materiaal binnen de gewenste breedte. De cabine is naar links en rechts te verschuiven en je kunt in de rijrichting zowel aan de linkerzijde of de rechterzijde van de weg werken.

Werk genoeg

Beide machines draaien naar behoren, maar Kloosterman is nog niet tevreden, vandaar dat er weer volop wordt gesleuteld. Zo willen ze op de bandenmachine een trilplaat monteren voor het verdichten van de verbredingslaag en wordt er nog geëxperimenteerd met de transportband. Omdat het bedrijf voor dit werk vaak Zeeuwse klei hergebruikt, moet je voorkomen dat het materiaal in de hopper en aan de transportband blijft plakken. Jan-Kees: "Het moet goed functioneren met klei, want dat hebben we hier meer dan genoeg..." Werk is er voldoende met de vele B-weggetjes in de provincie Zeeland. "Het is net zoals met de lange gieken voor het dijkenwerk en met de 3D-GPS-systemen", zegt Jan-Kees: "We hebben er ons in vastgebeten, er ons voor ingezet en opdrachtgevers overtuigd en nu is het een succes. Na een demonstratie mogen we meestal terugkomen."

Tekst: Michiel Pouwels

Foto's: Kloosterman, De Eendrachtshode en CUMELA Communicatie



◀ De wegverbredingsmachine heeft een werksnelheid van 5 km/u. De machine vult bermen aan van dertig centimeter tot twee meter en vormt een prima combinatie met de eigen mobiele graafmachines, de vrachtwagens en de grondwals.



◀ Kloosterman heeft vier rupsgraafmachines met lange gieken. De langste reikt tot 22 meter en deze Hitachi ZX250 (van zo'n 33 ton) is per definitie een bagger- en dijkendamachine.



◀ Met de overname van collega-cumelabedrijf Boonman ontstond voor beide bedrijven een betere machinebezetting, een groter werkgebied en synergie. Temeer omdat de machinisten graag een tandje bijzetten en uitwisselbaar zijn.

Waarom kiezen ze voor Kloosterman?



Waarom kiezen opdrachtgevers voor Kloosterman? Jan-Kees en Carlo zeggen tegelijk: "We hebben de beste machinisten en zijn flexibel. Als je ons nu belt, heb je morgen een kraan. Of vanmiddag nog. Een prima kraan. Met een goede man erop. Geen 'ventje', maar iemand die er echt mee kan werken. Want onze naam staat op de machine. De materieelvloot van Kloosterman bestaat uit tien rupskranen (17 tot 35 ton), vijf IHI-minigravers, acht mobiele graafmachines, een Volvo-wiellader, een Ahlmann-zwenklader, zes trekkers en karren (uitsluitend ten behoeve van grondtransport), vijf 8x8- en 6x6-kippers, een 8x4-zwaartransporttrekker, twee trekkers en een 8x4-bakwagen voor rijplaten. De kranen zijn overwegend van Hitachi, de trucks van Terberg en MAN en de trekkers van John Deere en New Holland. Voor het agrarisch loonwerk beschikt het bedrijf over onder meer acht combines, twee bietenrooiers en een Delvano-veldspuit waarmee jaarlijks 2000 hectare wordt bespoten.